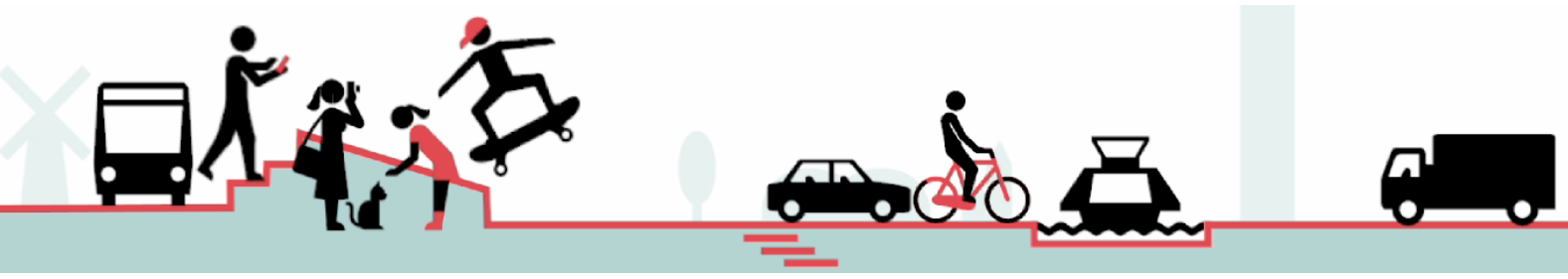


Platform
MRA Programma Smart Mobility
Jaarverslag 2019





Inleiding jaarverslag 2019

De manier waarop wij ons verplaatsen verandert door technologische ontwikkelingen die elkaar in hoog tempo opvolgen. Bovendien zorgen ook opgaven zoals ruimtegebrek in steden, druk op de kwaliteit van de leefomgeving en de noodzaak om over te gaan naar meer duurzame vormen van energie ervoor dat we anders moeten omgaan met mobiliteit. Smart Mobility biedt digitale innovaties in mobiliteit die bijdragen aan de mobiliteitstransitie die op dit moment plaatsvindt.

Doelstelling van het MRA programma Smart Mobility is het aanjagen van kansrijke Smart Mobility toepassingen die bijdragen aan de leefbaarheid, duurzaamheid, bereikbaarheid en sociale en economische kracht in de MRA. Hierbij staat de reiziger centraal.

Dit doen we door:

- Gezamenlijk opbouwen van kennis
- Delen van kennis
- Initiatieven voor projecten en use cases te ondersteunen en faciliteren
- Verbinden van partners met dezelfde vraagstukken en opgaven
- Ontwikkelen van producten (zoals bijvoorbeeld de Leidraad Gebiedsontwikkeling) die het resultaat op straat kunnen versnellen.
- Versterken van de samenwerking tussen overheid, marktpartijen en kennisinstellingen.

We werken aan de hand van de volgende thema's

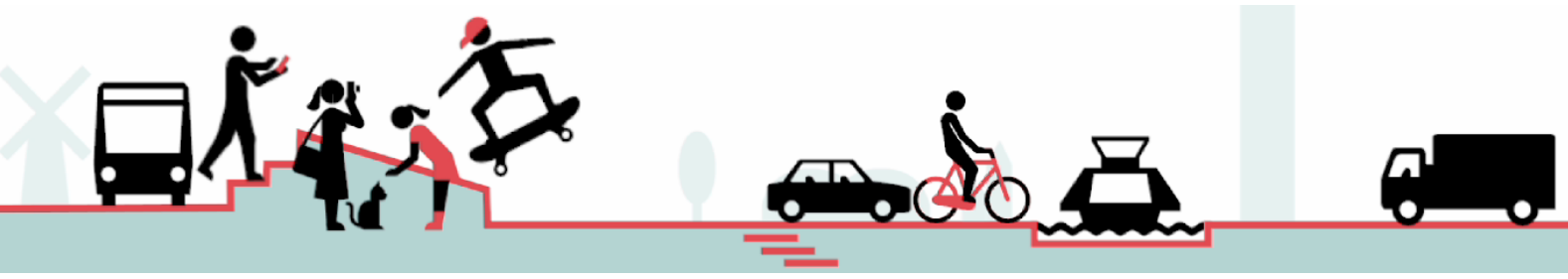
- Data
- Digitale en fysieke Infrastructuur (inclusief Voertuigtechnologie)
- Mobility as a Service
- Gebiedsontwikkeling
- Logistiek

De thema's worden in hun werk ondersteund door Kennis en Leren en Communicatie.

Gezien het karakter van het MRA-programma Smart Mobility is het programma adaptief. Ook in 2019 hebben we gemonitord hoe we onze partners het beste kunnen ondersteunen in de mobiliteitstransitie. Dit heeft geleid tot de wijziging van Programma in Platform. Als gevolg hiervan stellen we ook voor om de opzet en werkwijze in 2020 aan te passen (zie jaarplan 2020). Dit jaarverslag geeft een samenvatting van de belangrijkste activiteiten en resultaten in 2019.

Leeswijzer

Het jaarverslag start met een algemene reflectie op de aanpak, werkwijze en activiteiten van 2019. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van de activiteiten en resultaten op de bovenstaande thema's.



Algemene reflectie op aanpak, werkwijze en activiteiten

Aanpassing werkwijze: onze partners faciliteren bij de mobiliteitstransitie

Een transitie is een ingrijpende en onomkeerbare kanteling in de samenleving. Op het moment zien we meerdere transities in de maatschappij onder andere door de klimaatverandering, de afname van de beschikbaarheid van de fossiele brandstoffen en de opkomst van internet en sociale media. Globalisering en technologie maakt dat de wereld om ons heen in een hoog tempo verandert.

Kenmerkend aan transities is dat ze complex zijn; er is sprake van meerdere oorzaken en gevolgen, er bestaat vaak onenigheid over feiten en waarden, ze spelen zich af op meerdere schaalniveaus en er zijn geen eenvoudige oplossingen voor te vinden. Dit vraagt om een fundamenteel andere werkwijze waarbij overheden, bedrijven, kennisinstellingen, andere maatschappelijke partijen en ook burgers moeten samenwerken om te komen tot toepasbare innovatieve oplossingen en tegelijk bestaande structuren af te bouwen. Dit geldt ook voor de mobiliteitstransitie. De kern hiervan is dat de behoefte aan mobiliteit groeit, maar minstens zo belangrijk is dat de vraag en het aanbod fors verandert. We willen slimmer en flexibeler reizen, delen meer en hechten minder aan bezit. Het bestaande mobiliteitssysteem kan die vraag niet langer op dezelfde manier opvangen. De mobiliteit van de toekomst is maatwerk, vergt een integrale benadering en de balans tussen verschillende opgaven. Het is zaak een nieuw evenwicht te vinden. Tussen de individuele wensen van eindgebruikers en de collectieve ambities voor leefbaarheid en klimaat. Tussen de kosten voor overheden, marktpartijen en gebruikers. Tussen een inspirerende ambitie voor de lange termijn en praktische oplossingen voor de vraagstukken van vandaag. Met oog voor duurzaamheid, betrouwbaarheid, comfort, veiligheid en inclusiviteit.

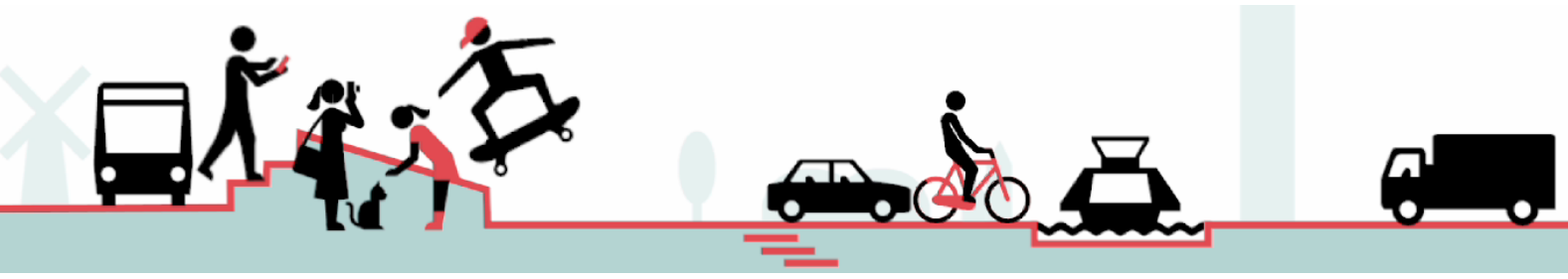
Het afgelopen jaar hebben we ervaren dat het frame wat bij het aansturen en uitvoeren van een **programma** hoort, niet past bij de opgaven die spelen op het gebied van mobiliteit. We zijn op zoek gegaan naar een sturingsmodel wat past bij transities. In het jaarplan 2020 stellen we voor om transitie management als uitgangspunt te kiezen. De essentie van deze manier van werken wordt in het jaarplan 2020 toegelicht.

Van programma naar Platform

Om impact en resultaat te boeken in een transitie is lenigheid, een groot aanpassingsvermogen en een zeer grote mate van interactie met de omgeving nodig. We zijn geen programma met een einddoel en diverse projecten om daar naar toe te werken, maar hebben ontdekt dat de essentie van ons werk past in wat een **Platform** doet, namelijk kennis vergaren, kennis delen, mensen verbinden en projecten en initiatieven aanjagen om de mobiliteitstransitie te versnellen, c.q. te helpen in goede banen te leiden.

Van Opdrachtgeversgroep naar Innovatieboard en Stuurgroep

We zijn gestart met een opdrachtgeversgroep van het programma bestaande uit overheidspartijen, bedrijfsleven en kennisinstituten. In de afgelopen twee jaar bleek dat sturing door zoveel verschillende partijen met verschillende belangen ingewikkeld is.



Daarnaast bleek dat veel partijen die vertegenwoordigd waren in de opdrachtgeversgroep vooral de behoefte hebben om inhoudelijk met elkaar te sparren over de ontwikkelingen op het gebied van Smart Mobility. Op basis van diverse gesprekken en twee bijeenkomsten is in 2019 besloten om vanaf 2020 te werken met een **Stuurgroep** van de betalende overheidspartijen, die besluit over de inzet van het budget en de activiteiten van het Smart Mobility team. Daarnaast blijft de oorspronkelijke Opdrachtgeversgroep bij elkaar komen in de zogenaamde **Innovatieboard**. De Innovatieboard komt bij elkaar aan de hand van inhoudelijke thema's. Voor nadere uitleg zie jaarplan 2020

Reflectie belangrijkste activiteiten

Ook in 2019 zijn we adaptief te werk gegaan en hebben we door het jaar heen gekeken waar behoefte was bij onze partners. Hieronder volgende belangrijkste activiteiten en wijzigingen ten opzichte van het jaarplan 2019.

Opgave gerichte activiteiten

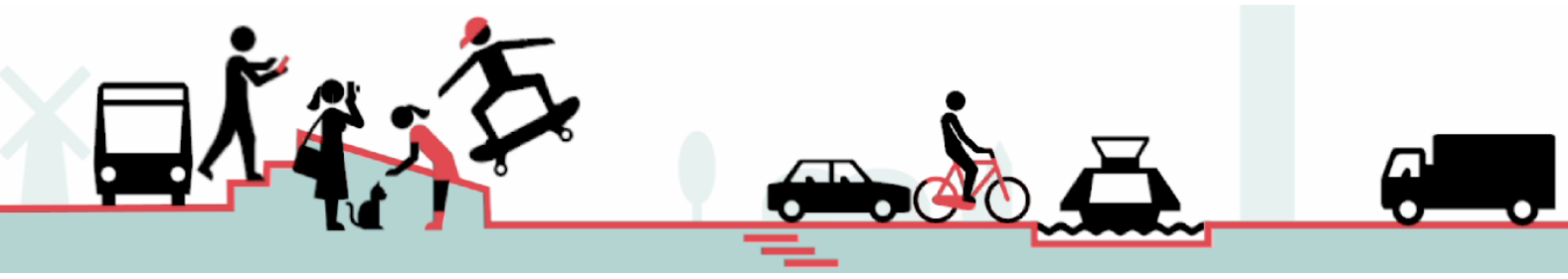
In 2018 was bij de opdrachtgevers de behoefte om meer opgave gericht te gaan werken. In het jaarplan 2019 zijn een viertal opgaven benoemd, namelijk:

1. Gebiedsopgave Zuidoost
2. Managen van grote bezoekers- en toeristenstromen en evenementen
3. Gebiedsopgave Schiphol
4. Onderzoek naar de invloed van slimme deelconcepten op bereikbaarheid, leefbaarheid en duurzaamheid

Bij gebiedsopgave Zuidoost, Schiphol en onderzoek naar slimme deelconcepten hebben we gemerkt dat al veel initiatieven door de partners zelf genomen werden en we daar als MRA platform Smart Mobility vooral een adviserende rol hebben gehad. Het managen van grote bezoekers- en toeristenstromen bij evenementen is onderdeel geworden van de eerste Scale up in Residence. Het idee van opgavegericht werken zetten we daarom in 2020 niet door.

Scale up in Residence

In 2018 hebben de opdrachtgevers aangegeven behoefte te hebben aan een start-up in residence programma voor mobiliteit. In de uitwerking kwamen we erachter dat de afgelopen jaren veel pilots gedaan zijn, maar dat niet doorgepakt wordt in het opschalen van deze toepassingen. Gezien de grote opgaven in de MRA op het gebied van mobiliteit (drukte in de stad, managen bezoekersstromen, ontsluiting van het landelijk gebied) is er meer behoefte aan opschaalbare toepassingen dan aan nog meer nieuwe mogelijkheden. Het principe van Scale up in residence is dat verschillende opdrachtgevers (gemeente a, b en c en wellicht ook bedrijf a, b en c) met elkaar een vraag, opgave formuleren die ze gezamenlijk in de markt zetten via een prijsvraag of een innovatiepartnerschap. In de 2019 is de werkwijze voor Scale up in Residence uitgewerkt. Daarnaast heeft een eerste bijeenkomst plaats gevonden met potentiële opdrachtgevers rondom het managen van toeristenstromen. Het platform heeft de uitwerking hiervan overgedragen naar het CTO van de gemeente Amsterdam.



Minstens twee kennissessies per thema loslaten

In het jaarplan 2019 hebben we afgesproken dat ieder thema minstens twee kennissessies zou organiseren voor onze partners. We hebben gemerkt dat er al zoveel momenten zijn waarop kennis uitgewisseld wordt, dat aparte sessies door ons niet nodig zijn. Kennis is gedeeld met onze partners door aan te sluiten bij al bestaande bijeenkomsten en symposia. Daarnaast hebben we gemerkt dat partners de één op één adviezen waarderen en aangeven daar verder mee te komen. Ook de tips waar kennis gehaald kan worden en het verbinden van personen wordt erg gewaardeerd.

Zichtbaar op beurzen en symposia

Zoals hiervoor al aangegeven, zijn we afgelopen jaar zichtbaar geweest bij diverse evenementen en symposia. Te noemen zijn de Infratech, Stedelijke Transformatie, We make the City, de vakbeurs Mobiliteit in Houten en de landelijke Wegbeheerders Ontmoeten Wegbeheerders.

Daarnaast hebben we op twee beurzen gestaan: het Europese ITS congres in Eindhoven en de vakbeurs Mobiliteit in Houten. De ITS beurs had als doel om samen met onze Nederlandse partners zichtbaar te zijn op de Dutch street. Hier stonden we met elkaar onder de noemer: Smart Mobility, Dutch reality. Het was voor ons netwerk en marketing goed om hier samen met het ministerie van I&W en Smart Wayz van Brabant te staan. We hebben hier echter weinig partners uit de MRA ontmoet. Hetzelfde geldt voor Houten. Onze conclusie is dan ook om alleen op een beurs te staan als we dat samen met andere partners doen, zoals bij het ITS congres en de komende Intertraffic.

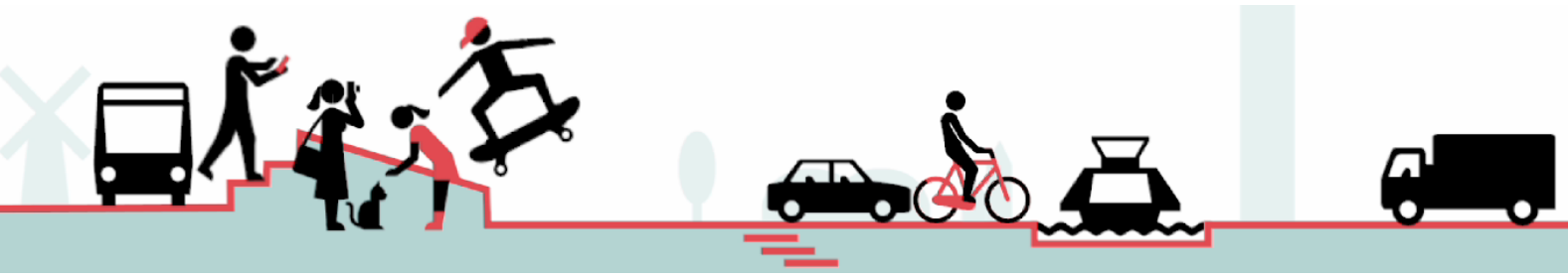
Rol in Landelijke Krachtenbundeling

Tijdens het Europese ITS congres is in een bestuurlijk overleg met de minister de uitwerking van de Landelijke Krachtenbundeling geaccordeerd. Dit betekent dat de komende vier jaar landelijk samengewerkt gaat worden in 18 tot 20 gemeenschappelijke onderwerpen (zogenaamde bundels). Voorbeelden van onderwerpen zijn: publieke mobiliteitsdata op orde, privacy and security op orde, Introductie zelfrijdende POD's en Shuttles, gedeeld beleid op deelconcepten. Vanuit het platform hebben we in 2019 gezorgd dat de MRA partners betrokken waren bij de totstandkoming van de diverse bundels. Tevens hebben we de onderlinge afstemming gecoördineerd. We waren betrokken bij de voorbereidingen van het bestuurlijk overleg en hebben meegedaan aan het landsdelige overleg met het ministerie van I&W. Vanaf het laatste kwartaal van 2019 waren wij betrokken bij de uitwerking van de organisatie van de Krachtenbundeling en gaan we met ingang van 2020 de landsdeel coördinator voor Noordwest leveren

Logistiek: verbinden en helpen organiseren

Afgelopen jaar zijn we gestart met het thema Logistiek. We hebben op drie onderwerpen al een duidelijke bijdrage kunnen leveren, vooral doordat we mensen en organisaties met elkaar verbinden en in staat zijn om dit ook te organiseren.

1. Green Deal Zero Emissie Stadslogistiek (ZES) : Samen met de Amsterdam Economic Board en andere regionale partners zijn een zestal verkenningen voorbereid om draagvlak te vergroten voor uitvoering van de Green Deal ZES.
2. Doorstart van GALA Lab: Dit is een onderzoeksprogramma en living-lab voor slimme en duurzame logistieke oplossingen. Afgelopen jaar hebben we de Hogeschool van Amsterdam (HVA) samen



met een consortium van overheden, kennisinstellingen en bedrijven geholpen bij het indienen van een onderzoeksvoorstel (GALA Lab) bij de Nederlandse Wetenschappelijke Onderzoeksraad (NWO). Helaas werd het voorstel niet gehonoreerd. Een deel van de regionale partijen uit het consortium wil toch door. Vanuit het Platform hebben we een bijeenkomst geïnitieerd en de eerste verkenning laten uitvoeren. Op basis van deze verkenning hebben de betrokken partijen aangegeven met elkaar aan de slag willen in een zogenaamde Ovale tafel Logistiek (zie jaarplan 2020).

3. Het landelijke project Connected Transport Corridors van het ministerie van I&W probeert een aantal tools die zij ontwikkeld hebben ter optimalisering van het vrachtverkeer nu ook werkelijk in een aantal corridors op straat te krijgen. Eén daarvan is de West-corridor in de MRA, die loopt van de Amsterdamse haven, naar Schiphol en de bloemenveilig/Flora Holland. Het lukte het project niet om de betrokken overheden goed aan het project te binden, waardoor het project dreigde te stikken. Op verzoek van beide kanten hebben wij twee bijeenkomsten georganiseerd. Inmiddels zijn er duidelijke vervolgspraken gemaakt en is besloten om het project te gaan uitvoeren

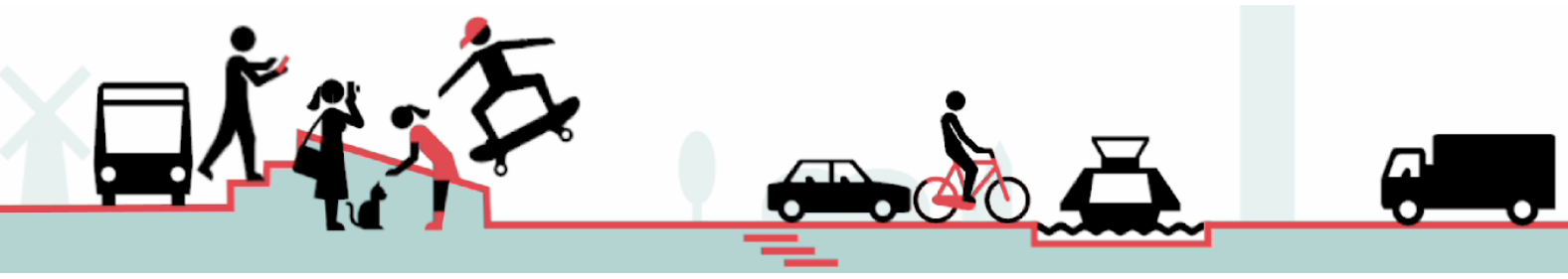
Data: aansluiten bij de data top 15

Het thema data heeft in 2018 en een deel van 2019 gewerkt aan een MRA visie op Data. Dit is uitgemond in een manifest dat als uitgangspunt dient voor de gesprekken met onze partners. Ook afgelopen jaar was het een zoektocht wat we als platform op dit onderwerp kunnen betekenen voor onze partners. We merken een groot verschil in capaciteit, aandacht en bewustwording van de mogelijkheden van data bij onze partners. De gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland zijn in onze regio duidelijk koplopers in het toepassen van nieuwe databronnen, data analyses en daarmee toepassingen in de dagelijkse praktijk.

Inmiddels is via de Landelijke Krachtenbundeling veel aandacht voor de digitalisering van overheden, gericht op het ontsluiten van de zogenaamde data top 15. Het komend jaar gebruiken was de Data top 15 om in gesprek te gaan met onze partners over nut en noodzaak van het goed beheren en ontsluiten van data. Tevens willen we hen zicht geven op mogelijke toepassingen

Conclusies en aandachtspunten voor 2020

- We hebben aanpak en werkwijze veranderd. De basis wordt gevormd door de transitietheorie Dit leidt ertoe dat we vanaf 2020 als Platform opereren en niet meer als Programma.
- We laten hiermee het opgavegericht werken als aparte activiteit los en kijken in brede zin naar wat onze partners nodig hebben om de transitie van de mobiliteit in goede banen te leiden.
- Voor het uitwisselen van kennis sluiten we onder andere aan bij al bestaande bijeenkomsten en symposia en richten we ons in beginsel niet op het organiseren van eigen meet-ups.
- De één op één adviezen en het verbinden van mensen met kennis aan elkaar wordt erg gewaardeerd en zetten we door.
- Onze kracht zit in ons netwerk en in het bij elkaar brengen van partijen die gezamenlijk iets willen, maar niet in staat zijn om dit met elkaar te organiseren.
- We gaan in principe niet meer op beurzen staan, wel beperkt aanwezig zijn voor het ontmoeten van ons netwerk en het geven van presentaties en workshops; uitzondering hierop wordt gevormd door deelname aan beurzen in partnership met andere partijen, zoals de Intertraffic.



Activiteiten en resultaten van de thema's in 2019

In dit hoofdstuk wordt kort per thema aangegeven wat de activiteiten en resultaten waren in het afgelopen jaar.

1. Thema Data

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

- Datavisie en manifest ontwikkeld en goedgekeurd door de Opdrachtgevers. Dit vormt de basis voor het gesprek met onze partners. Het sluit aan bij het regionale TADA manifest
- Meegedaan, geschreven en geadviseerd bij het opstellen van het regionale plan van aanpak voor de data top 15
- Model overeenkomst inkoop van data in concept klaar
- Meegedacht en geadviseerd in MOBI-Lab, een mogelijk MRA breed dataplatform/portaal voor het delen van data tussen de MRA overheden.
- Toolbox verantwoord datagebruik: er is een overzicht gemaakt van leidraden en documenten die al ontwikkeld zijn. Dit is ingebracht in de landelijke krachtenbundel Digitale bescherming Reizigers
- Bijeenkomst met partijen in de regio om allianties te vormen rond mobiliteitsdata
- Sessie over Smart Mobility data in gebiedsontwikkelingen bij We Make The City
- Sessie over Mobilab bij expo in Houten

2. Thema Digitale en fysieke Infrastructuur

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

- Handboek van pilot naar opschaling opgeleverd. Hier zijn tips en adviezen te vinden voor een ieder die een pilot wil starten. Deze is te vinden via onze website www.smartmobilitymra.nl
- Toekomstradar Assetmanagement opgeleverd. Dit is een interactieve, webbased applicatie op basis waarvan assetmanager zicht krijgen op spullen die zij nu al aan kunnen schaffen, wat zij doen en hoe het toegepast kan worden. Tevens geeft het zicht op wat er in de toekomst aan gaat komen. Er is nu een eerste basis opgeleverd, gericht op verkeerssystemen en kades en bruggen. Op basis van feedback van de gebruikers wordt de Toekomstradar in 2020 aangepast en doorontwikkeld.
- Uitleg en presentaties over de Toekomstradar bij het LVMB, de Mobiliteitsbeurs in Houten en de Wegbeheerders Ontmoeten wegbeheerders dag
- Participeren in de bundel Minder Hinder van de Landelijke Krachtenbundeling

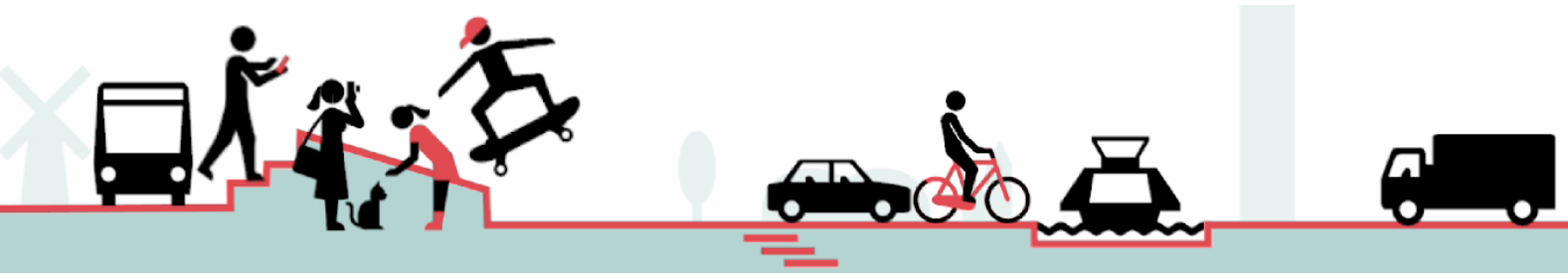
3. Thema Logistiek

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

2019 was het eerste jaar voor het thema Logistiek. Dat is terug te zien in de activiteiten:

- Opbouwen netwerk en overzicht creëren in de projecten en pilots die spelen.
- Opzetten kernteam, onder andere bestaande uit vertegenwoordigers van de provincie Noord-Holland, de Amsterdam Economic board, de gemeente Amsterdam en de Vervoerregio Amsterdam. De eerste bijeenkomst heeft plaatsgevonden.

Het kernteam geeft voeding aan de thematrekker Logistiek in wat er speelt en bespreekt samen welke acties en activiteiten nodig zijn vanuit het MRA Platform Smart Mobility.

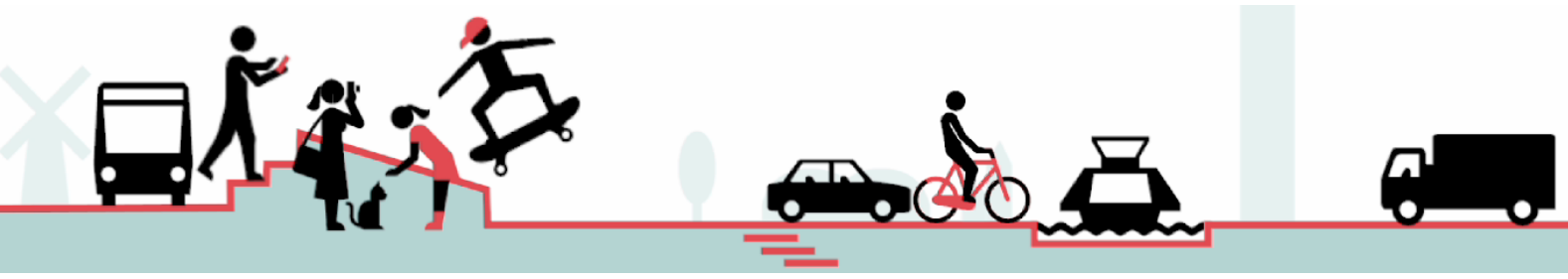


- Begeleiden van de portefeuillehouder Logistiek vanuit de vervoerregio en de MRA bij het congres Green Logistics tijdens We make the city: In de MRA blijft het belang van logistiek groot en dit moeten we zoveel mogelijk duurzaam en smart faciliteren.
- Deelnemen aan de tafel Ruimte en Infra van de Amsterdam Logistic Board en meedenken over de visie ontwikkeling.
- Vergroten van het regionale draagvlak voor het project Connected Transport Corridors door het verbinden van de betrokken overheden aan het project.
- GALA Lab: Twee bijeenkomsten georganiseerd met regionale partners om de mogelijkheden voor een doorstart te verkennen. De conclusie is dat een doorstart mogelijk is, maar dan wel in de vorm van een Ovale Tafel Logistiek met een onderzoeksprogramma.
- Participeren en adviseren in de Logistieke bundel van de Landelijke Krachtenbundeling. De Vervoerregio Amsterdam de Green Deal ZES laten ondertekenen en bijgedragen aan formulering van zes verkenningen. De verkenningen vormden input voor de gezamenlijke aanpak Green Deal ZES in de MRA op de Top Duurzaamheid. Met het KpVV en de Vervoerregio Amsterdam zijn afspraken gemaakt een onderzoek te starten op welke manier logistiek in knooppuntenbeleid kan worden opgenomen.

4. Thema Mobility as a Service

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

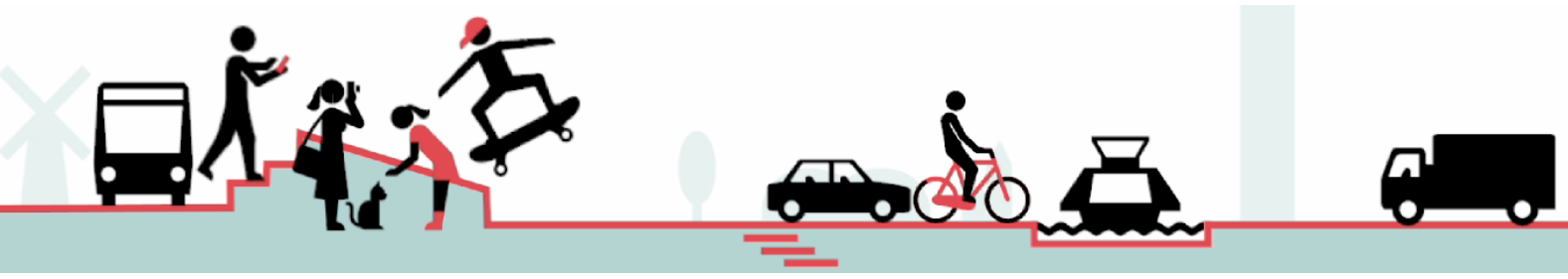
- Adviseren en participeren in het opstellen van de MaaS visie van de Vervoerregio Amsterdam.
- Verkend en geadviseerd in het harmoniseren van beleid op gebied van deelmobiliteit in de MRA. Dit project is nu ondergebracht in de Landelijke Krachtenbundeling.
- Volgen en adviseren van de MaaS pilot Zuidas.
- Animatie ontwikkeld over wat MaaS is. Deze is beschikbaar via onze website www.smartmobilitymra.nl
- Factsheet MaaS ontwikkeld als informatiebron voor onder meer beleidsmakers en dit gebruikt bij gesprekken met MRA-partners.
- Gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van onder meer de gemeenten Amstelveen / Aalsmeer, Beverwijk, Haarlem, Gooise Vecht, Gooise Meren en Haarlemmermeer over wat zij met MaaS kunnen. Daarnaast hebben we een MaaS-Meet-up willen organiseren, waarvoor alle MRA-partners zijn uitgenodigd, maar vanwege een te lage opkomst is deze niet doorgegaan. Resultaat van alle inspanningen is dat we een goed overzicht hebben gekregen van wat er binnen overheden speelt en hoeveel kennis partijen hebben c.q. welke informatiebehoefte er is. De conclusie is dat er slechts bij een beperkt aantal partijen parate kennis aanwezig is en dat er vooral op deelterreinen (zoals bijvoorbeeld specifiek deelmobiliteit) behoefte is aan informatie en projecten om tot resultaat op straat te komen.
- Gesprekken gevoerd met een groot scala aan marktpartijen, enerzijds om kennis te nemen van de actuele ontwikkelingen rondom MaaS in de markt, anderzijds om ook aan die kant van het spectrum bekendheid voor ons programma te creëren en zo inzicht te creëren in de kansen die zich voordoen door innovaties in Mobiliteit in het algemeen en MaaS in het bijzonder.
- Namens de MRA betrokken bij de bundels beleid op deelconcepten, concessies en integratie ruimtelijke ontwikkeling van de Landelijke Krachtenbundeling.



5. Thema Gebiedsontwikkeling

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

- Uitdragen van de Leidraad Gebiedsontwikkeling en Smart Mobility. Er zijn gesprekken gevoerd met onder andere de gemeenten Amsterdam, Amstelveen, Haarlem, Zaanstad, Almere (Floriade) en Diemen
- Gezamenlijk met de gemeente Amsterdam opdrachtgever voor een studies naar mobiliteitshubs op Strandeiland en het mobiliteitsconcept voor de Sluisbuurt.
- Gesprekken met Haarlem, Amstelveen, Zaanstad en Almere over het samen maken van een Mobiliteitsprogramma van Eisen (MpvE) (het in de praktijk brengen van de Leidraad gebiedsontwikkeling en Smart Mobility). Almere is de eerste gemeente waar dit nu gaat geuren. Er ligt een gezamenlijke uitvraag voor het maken van het MPVE in de markt. In januari 2020 wordt dit opgepakt.
- Kennisoverdracht Smart Mobility in Gebiedsontwikkeling op 4 nationale congressen: Infratech februari (Januari 2019), Stedelijke Transformatie (Februari 2019), Living Mobility (April 2019), Provada (Juni 2019), Mobiliteitsbeurs Houten (november 2019).
- Samen met de gemeente Utrecht opzetten van een landelijk kennisnetwerk Smart Mobility in gebiedsontwikkeling. De eerste twee bijeenkomsten hebben plaats gevonden. De deelnemers willen hier graag mee doorgaan. Er wordt kennis uitgewisseld en besproken waar er samen opgetrokken kan worden.
- Adviesgesprekken met diverse partners van de gemeente Amsterdam, Haarlem, Den Haag.
- Meegeschreven aan programma Krachtenbundeling Smart Mobility, specifiek aan de subbundel 'MaaS en Ruimtelijke Ontwikkeling'. Resultaat is dat "opstellen van een MPVE in Gebiedsontwikkeling" (cf. leidraad) is opgenomen in het programma.
- Kernteam van het thema Gebiedsontwikkeling is operationeel (1x pm), maar nog zoekende naar focus. Bezetting door MRA Programma, Gemeente Amsterdam (R&D, PMB, CTO) en Vervoerregio Amsterdam (Team Beleid).



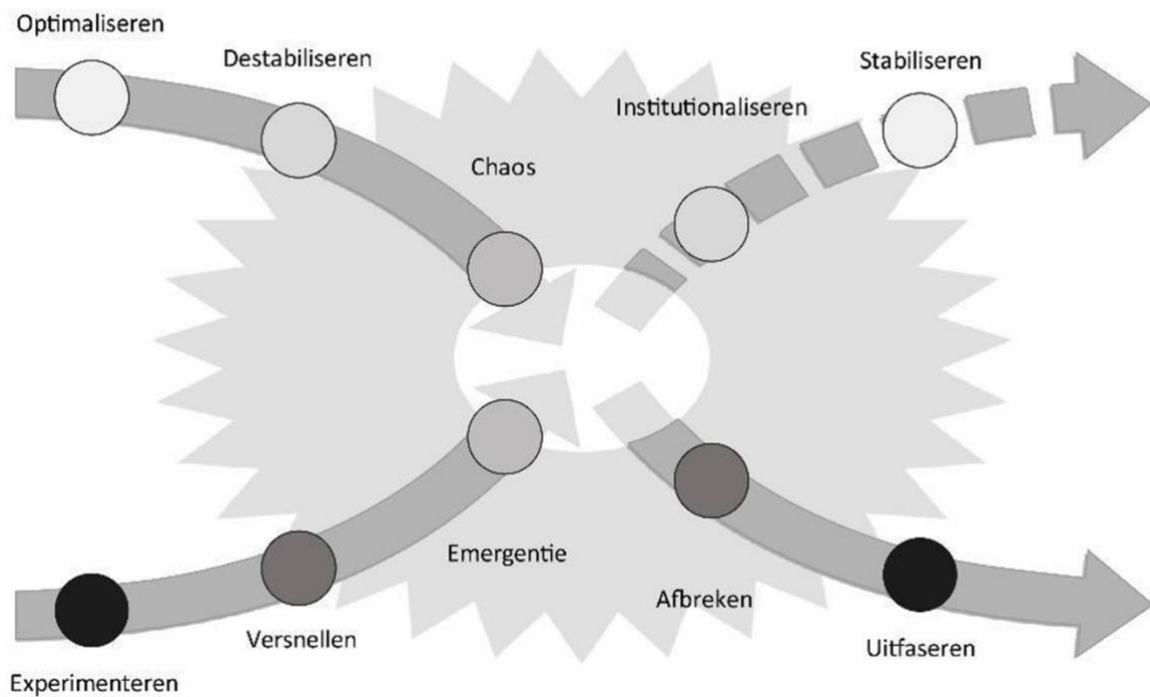
Activiteiten en resultaten van Kennis en Leren en Communicatie in 2019

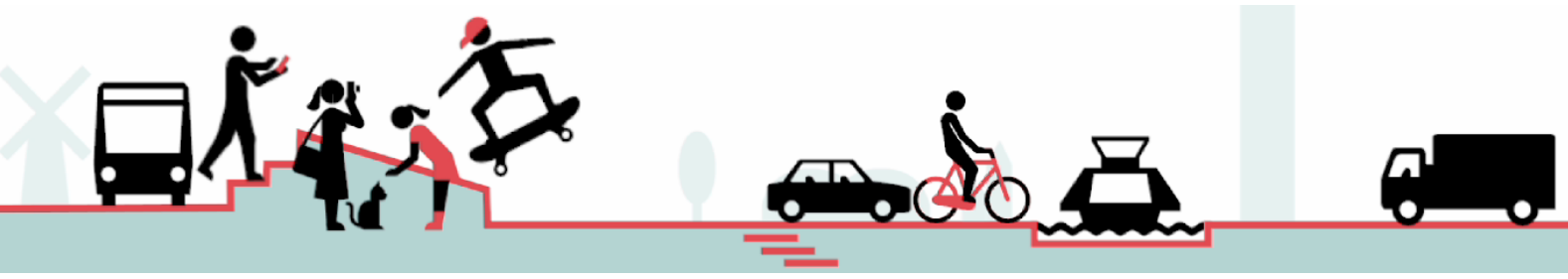
1. Kennis en Leren

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

- Ontwikkelen nieuwe aanpak

Ontwikkelen nieuwe aanpak op basis van de transitietheorie. Deze theorie biedt handvatten voor het ontwikkelen van innovatiestrategieën voor de diverse Smart Mobility thema's zoals in het eerste hoofdstuk aangegeven. In de transitie-wetenschap en -praktijk richt de aandacht zich op de dynamiek van versnelling, destabilisatie en uitfasering, en de nieuwe vormen van sturing die hierbij horen. De onderliggende dynamiek en patronen zijn gevat in het zogenoemde transitie-model in de onderstaande figuur [bron: Drift].



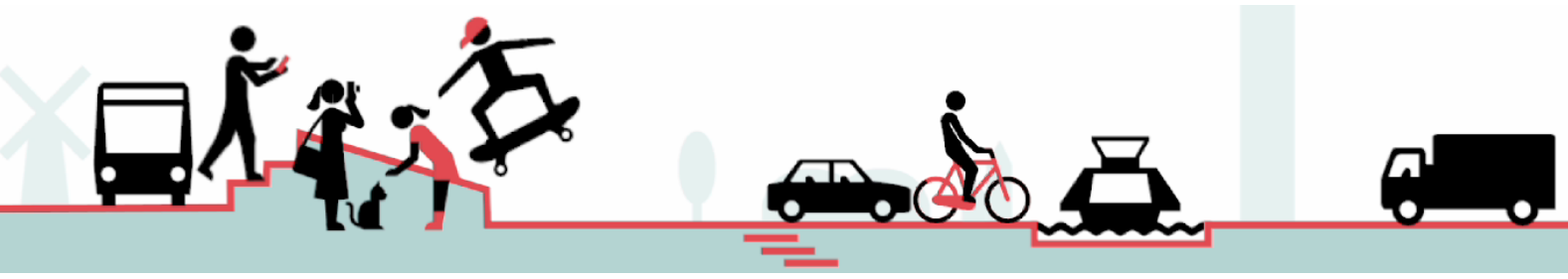


- Scale up in Residence. Zoals in het eerste hoofdstuk aangegeven, is in 2019 een werkwijze ontwikkeld voor opgabeverichte opschaling van innovatieve concepten door Scale up in Residence. Na inventarisatie en een eerste bijeenkomst is gekozen voor het onderwerp managen van toeristenstromen als eerste Scale up in Residence. In 2020 voert CTO van de gemeente Amsterdam de eerste Scale up in residence uit.
- Deelname Ovale tafel Mobiliteit. Binnen de gemeente Amsterdam bestaat de Ovale tafel Mobiliteit. Deze bestaat uit de Amsterdamse kennisinstituten, de gemeente Amsterdam, de Vervoerregio en ook het MRA Platform Smart Mobility zit aan tafel. De betrokken partijen stemmen met elkaar de onderzoeksprojecten af, participeren vaak samen in verschillende calls. Tevens wordt de opgedane kennis met elkaar gedeeld en besproken wat er nodig is om de volgende stap te zetten in de ontwikkeling van de verschillende mobiliteitsvraagstukken.
- Deelname Human Capital Agenda van de Landelijke Krachtenbundeling. Binnen de Landelijke Krachtenbundeling wordt nagedacht over wat er op strategisch, tactisch en operationeel niveau nodig is aan kennis en competenties bij medewerkers gezien de innovaties en transitie van de mobiliteit. Tevens worden activiteiten ontwikkeld om de benodigde kennis en mensen in huis te halen bij de diverse partners. Op MRA niveau is afgelopen jaar een verkenning gestart voor een mogelijke MRA Smart Mobility trainee pool. Deze verkenning wordt in Q1 van 2020 afgerond en voorgelegd aan de Stuurgroep
- Deelname SUMMALab. Het platform Smart Mobility van de MRA is levert een belangrijke financiële bijdrage aan het onderzoeksprogramma SUMMALab (Smart Urban Mobility Meta Lab). Dit onderzoeksprogramma onderzoekt bestaande innovatieprojecten op het gebied van mobiliteit om te leren van de opschaling van innovatieve mobiliteitsconcepten. Het doel is om te komen tot een toolbox van instrumenten en methoden die pilotprojecten en experimenten kunnen helpen met de opschaling.

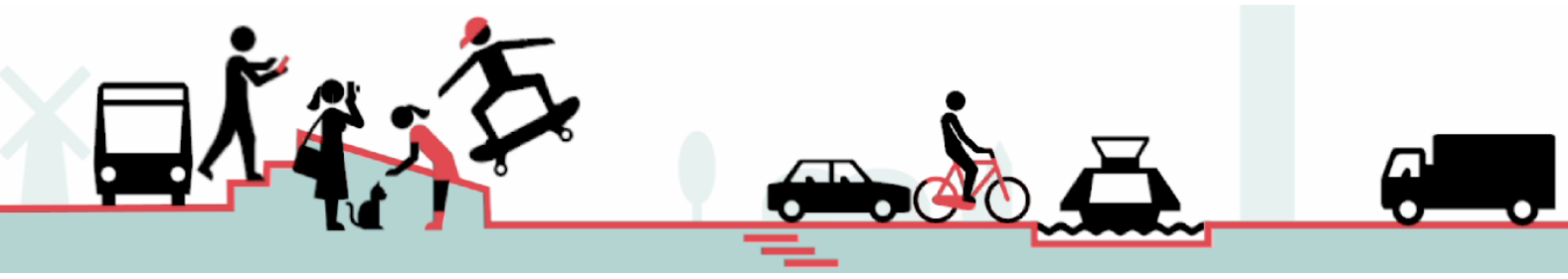
2. Communicatie

Uitgevoerde activiteiten en resultaten

- Ondersteunen en adviseren van programmameteamleden bij kennisdelen en verder uitbouwen kennissennetwerk: Kennisdelen door realisatie MaaS-animatie, Zichtbaar als MRA Smart Mobility met een stand op de beurs van het Europese ITS congres in Eindhoven, zichtbaar bij het MRA festival We Make the City op de congresdagen Getting around Smart, Autoluwe stad, Green Logistics (interview met de portefeuillehouder Gerard Slegers van de Vervoerregio en namens de Metropoolregio Amsterdam), en Getting smart with data, jaarlijkse Wegbeheerders Ontmoeten Wegbeheerders (WOW) dag zowel met een college als met een workshop. Tevens meerdere workshops tijdens de Mobiliteitsbeurs in Houten.
- Twee van de opdrachtgevers hebben meegedaan aan een podcast van BNR over de invloed van Smart Mobility op de infrastructuur en de voertuigen onderweg.

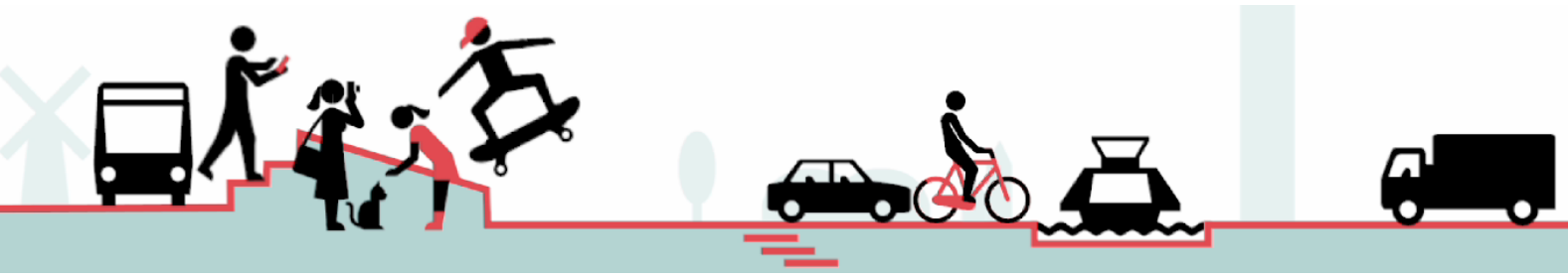


- De nieuwe website smartmobilitymra.nl deelt nieuwsberichten en kalender met congressen en bijeenkomsten. De website is gekoppeld aan social media (LinkedIn).
- Samenwerking met partners en bestaande (communicatie-) platforms komt op gang. Er is nu een actieve MRA communicatie werkgroep met o.m. Amsterdam, Noord-Holland en Flevoland.



Financiën

Producten / middelen	extra Budget uit 2018	Gereserveerd	Uitgegeven
Bijeenkomsten en events		40.000	
Bijdrage aan We make the City			15.000
Bijdrage aan City Challenge			25.000
ITS Congres			40.000
Diverse kleine bijeenkomsten			1.163
Congres Houten			30.000
Sub totaal			111.163
Onderzoeksgeld		250.000	
Scale up in Residence			47.500
Afronden data visie			14.787
Toekomstradar assetmanagement			21.350
Afronden leidraad Gebiedsontwikkeling			5.950
Afronden van pilot naar opschaling			13.865
Doorontwikkeling van programma naar Platform			8.050
Sub totaal			111.502
Aanjaaggeld	373.198	385.000	
Thematrekkers			358.990
Projectleider verkennen doorstart Gala Lab			9.500
Afronding kwartiermaker thema Logistiek			4.200
Bijdrage Smart City			30.000
Sub totaal			402.690
Communicatietools		40.000	
Animatie film MaaS			7.575
Basis website			11.250
Website Toekomstradar			13.820
Door ontwikkelen website			20.000
Sub totaal			52.645
Reizen		50.000	0
Monitoring en Evaluatietools		50.000	0
Onvoorziene kosten		70.000	0
Totaal gereserveerd, begroot en verplicht	373.198	885.000	678.000



Toelichting Financiën

Totstandkoming begroting 2019

Bij de besluitvorming van het MRA programma Smart Mobility in december 2017 is een inschatting van de kosten gemaakt. Voor 2018 was dit € 830.000 en voor 2019 en verder € 900.000. Echter heeft de gemeente Almere aangegeven niet meer dan € 35.000 beschikbaar te hebben. Dit betekent een verlaging van de beschikbare middelen voor 2019 naar € 885.000 gekomen. Deze kosten worden gedragen door vier partijen met de onderstaande verdeling:

Vervoerregio Amsterdam:	€ 450.000
Gemeente Amsterdam:	€ 150.000
Provincie Noord-Holland:	€ 150.000
Provincie Flevoland samen met de gemeente Almere:	€ 135.000.

Toelichting besteding budget

Net als in het eerste jaar hebben we ook dit jaar minder besteed dan begroot. Aan het begin van dit jaar is met de betalende partners afgesproken om de besteding van dit jaar af te wachten en op basis van de ervaringen van de afgelopen twee jaar de begroting aan te passen. In het jaarplan van 2020 is deze aanpassing terug te zien.

De relatief hoge kosten voor de bijeenkomsten is te verklaren uit het feit dat we op twee beurzen hebben gestaan, namelijk de Europese ITS beurs en de Mobiliteits Beurs in Houten. Zoals in het eerste hoofdstuk al aangegeven, gaan we dit de komende jaren niet meer doen.

